



NIGER

ASSISTANCE TECHNIQUE AUPRES DU PROJET DE SECURISATION DE L'ECONOMIE PASTORALE (PASEP)

RAPPORT DE MISSION PONCTUELLE

DU 26 AVRIL AU 16 MAI 2009

EXPERTS : Michel PASSOUANT et Alain LE MASSON

Tome 1



2 avenue de Fétilly
17074 La Rochelle Cedex 9,
France
www.ca17int.eu

En groupement avec



VAKAKIS INTERNATIONAL



CIRAD



BUNICER

Mai 2009

Mission d'ACT - PASEP 20.2

**« Auto-évaluation des OPE et mesure d'impact
du renforcement des capacités »**

Rapport de mission

Tome 1 : Mémoire

(Mai 2009)

Alain LE MASSON
Michel PASSOUANT
CIRAD

Résumé : Le projet PASEP, pour clôturer son accompagnement des OPE, a souhaité d'une part susciter chez les OPE une démarche réflexive d'autoévaluation, et d'autre part recueillir des éléments pour mesurer l'impact du renforcement des capacités. La mission 20.1 a contribué à la définition et l'instrumentation (base de données) de la démarche réflexive et évaluative. Les données ont été collectées et saisies. Afin de rendre compte de l'autoévaluation par les OPE et fournir des éléments de mesure du renforcement des capacités, la mission 20.2 avait deux objectifs principaux : i) contrôler la qualité des données, engager les corrections jugées nécessaires, préparer les requêtes d'extraction de données et réaliser les traitements et analyses statistiques, ii) analyser et interpréter les données et les traitements afin de donner une image de l'état des OPE accompagnées – à partir de l'enquête diagnostic et de l'autoévaluation exprimée par les OPE – et, en mettant en relation avec les actions du projet, proposer des éléments d'impact du projet.

Mots clefs : PASEP, Niger, Tahoua, élevage, Auto-évaluation, Impact, OPE, Organisations de producteurs, Enquête, Bases de données, Système d'Information, Analyse de données.

Avertissement : Ce rapport de mission est constitué de quatre tomes conçus comme des entités répondant à des utilisateurs et des besoins bien ciblés.

- Tome 1 : Déroulement de la mission, produits et recommandations – 33 pages
- Tome 2 : Qualité et Apurement des données - 65 pages
- Tome 3 : Traitements statistiques– 81 pages
- Tome 4 : Interprétation des données et propositions– 93 pages

Afin de faciliter lecture et utilisation de ces documents, en évitant la manipulation de plusieurs documents, il a été choisi de répéter certains textes dans plusieurs documents car il a été jugé utile de pouvoir s'y référer dans des contextes différents.

TABLE DES MATIERES

SECTION I. MEMORANDUM DE LA MISSION	5
I.1 CONTEXTE DE LA MISSION	6
I.2 OBJECTIFS DE LA MISSION	8
<i>I.2.1 Apurement des données et traitements statistiques.....</i>	<i>9</i>
<i>I.2.2 Évaluation et recommandation.....</i>	<i>9</i>
I.3 DEROULEMENT DE LA MISSION	10
I.4 RESULTATS DE LA MISSION.....	10
<i>I.4.1 Apurement des données et traitements statistique.....</i>	<i>10</i>
<i>I.4.2 Analyses et recommandations.....</i>	<i>11</i>
I.5 PRODUITS DE LA MISSION	12
<i>I.5.1 Rapports.....</i>	<i>12</i>
<i>I.5.2 Apurement des données et traitements statistique.....</i>	<i>12</i>
<i>I.5.3 Analyses et recommandations.....</i>	<i>12</i>
I.6 RECOMMANDATIONS.....	13
<i>I.6.1 Apurement des données et traitements statistique.....</i>	<i>13</i>
<i>I.6.2 Analyses et recommandations.....</i>	<i>13</i>
I.7 CONCLUSION.....	14
SECTION II. ANNEXES	16
II.1 TERMES DE REFERENCE DE LA MISSION.....	17
II.2 ACTIVITES DES EXPERTS	29
<i>II.2.1 Calendrier prévisionnel de mission.....</i>	<i>29</i>
<i>II.2.2 Apurement des données et traitement statistique</i>	<i>30</i>
<i>II.2.3 Analyse et recommandations.....</i>	<i>32</i>

LISTE DES SIGLES UTILISES

CUE	Cellule de l'Union Européenne
CC	Cellule de coordination
AC	Appui Conseil
CIRAD	Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement
CIRAD-BIOS	CIRAD – Département Environnements et Sociétés
CIRAD-ES	CIRAD – Département Environnements et Sociétés
COFOCOM	Commission foncière communale
DEP	Direction des études et de la programmation (MRA)
DPA/PF	Direction de la production animale et de la promotion des filières (MRA)
DRRA	Direction régionale des ressources animales (MRA)
DSA	Direction de la santé animale (MRA)
DSE/PA	Direction des statistiques d'élevage et des produits animaux (MRA)
FAO	Food and agriculture organisation
FED	Fond européen pour le développement
ME/F	Ministère de l'économie et des finances
MRA	Ministère des ressources animales
OPE	Organisation professionnelle d'éleveurs
PASEP	Projet d'appui à la sécurisation de l'économie pastorale
RGAC	Recensement général de l'agriculture et du cheptel domestique
S&E	Suivi Evaluation
SA	Santé Animale
SDR	Stratégie de Développement Rural
SIPSA	Système d'Information sur le "Pastoralisme au Sahel
SRP	Stratégie de Réduction de la Pauvreté
SPRCR	Secrétariat permanent régional du code rural
UML	Unified Modeling Language

Tableau 1: Sigles utilisés

SECTION I. MEMORANDUM DE LA MISSION

Alain Le Masson (CIRAD-BIOS) et Michel Passouant (CIRAD-ES) se sont rendus au Niger, à Tahoua, du 26 Avril au 16 Mai 2009 dans la cadre d'une mission d'appui au projet PASEP (Projet d'Appui à la Sécurisation de l'Economie Pastorale) pour appuyer « Auto-évaluation des OPE et mesure d'impact du renforcement des capacités » suite aux activités et actions du projet PASEP.

I.1 CONTEXTE DE LA MISSION

Le projet de sécurisation de l'économie pastorale (PASEP) œuvre depuis novembre 2005 au développement de la filière élevage des ruminants dans la région administrative de Tahoua. L'objectif global est de contribuer à réduire la pauvreté et d'améliorer la sécurité alimentaire au moyen de la sécurisation des activités d'élevage dans la région de Tahoua. L'objectif spécifique précise que le projet doit atteindre cette sécurisation des activités d'élevage en travaillant sur le renforcement des organisations d'éleveurs, une exploitation plus rationnelle des ressources agro-pastorales et une meilleure valorisation des productions.

Le PASEP s'est fixé dans son cadre logique 5 résultats à atteindre d'ici la fin du projet au 30 juin 2009 :

- renforcement des capacités des éleveurs par leurs Organisations Professionnelles d'Elevage (OPE)
- gestion rationnelle des ressources pastorales à travers les Commissions Foncières
- renforcement des services publics et privés de santé animale
- meilleure commercialisation et valorisation des produits de l'élevage
- mise en place d'un système de suivi du secteur de l'élevage.

Pour atteindre ces résultats, le PASEP est organisé fonctionnellement en 3 composantes :

- la Cellule de Coordination (CC), maître d'œuvre délégué, en charge des 3 composantes
- l'Appui Conseil (AC), opération décentralisée privée confiée au Groupement CA 17 International / BUNICER / CIRAD / Vakakis International. L'AC est en charge du volet 1 (renforcement des capacités des OPE et compte 29 agents, dont 18 animateurs basés dans les 8 départements de la Région de Tahoua.
- Le Secrétariat Permanent Régional du Code Rural (SPRCR), en charge du volet 2 (Appui au Code Rural)

Les groupes cibles que sont les OPE et les communes de la région sont animés par 18 animateurs basés dans les 8 départements. Ils informent, sensibilisent et forment les responsables des OPE et appuient les communes pour répondre aux Dossiers d'Appel à Propositions (DAP), puis ils accompagnent les OPE et les communes pour la mise en œuvre de leurs micro projets. Ils accompagnent également la structuration des OPE. Les

Animateurs sont appuyés par deux responsables techniques.

L'équipe du PASEP a mené de très nombreuses actions dans les 5 volets à partir d'ateliers de concertation dans les 8 départements :

- situation de référence du secteur de l'élevage dans la région de Tahoua
- répertoire de 1056 OPE et analyse de 369 diagnostics d'OPE pour le choix des 200 OPE sélectionnées pour être partenaires du PASEP
- conseils aux OPE et communes pour l'obtention de subventions par l'intermédiaire des DAP (Dossiers d'Appel à Proposition) pour : construire des parcs et couloirs de vaccination, mettre en place des services vétérinaires de proximité, mener par les OPE des activités de banque d'aliment du bétail (BAB),
- séances de sensibilisation et de formation des OPE à la formalisation des OPE, la vie associative, la décentralisation et les techniques de communication
- Le conseil aux OPE pour 1 DAP dans le but d'octroyer des subventions destinées à mener des activités de banque d'aliments du bétail (BAB) et actuellement 29 BAB sont en activité.
- L'information et la sensibilisation des OPE sur le code rural et le rôle des commissions foncières
- Le démarrage, l'appui à la formalisation et l'appui à l'élaboration du plan d'action et de financement de 12 Cadres de Concertation des OPE
- La réalisation de séances de formation des OPE et de leurs membres, d'une part pour toutes les OPE, sur les thèmes de la vie associative, de la décentralisation, des techniques de communication, et d'autre part de manière spécifique pour les OPE menant ces activités, de la gestion d'un micro projet BAB, de la gestion d'un point d'eau, de l'embouche et de la filière lait.
- La sensibilisation et l'accompagnement des éleveurs afin de les préparer à créer une Association des Usagers de l'Eau (AUE) puis à mettre en place un comité de gestion de point d'eau pour prendre en main chacun des 44 points d'eau pastoraux financés par le PASEP . Actuellement 39 Comités de Gestion de l'Eau sont en activité.
- La préparation puis le démarrage d'une activité d'alphabétisation fonctionnelle des membres des OPE qui concerne actuellement 18 centres pour environ 450 personnes.
- Des visites et voyages d'échange ont été organisés notamment pour sensibiliser à la vie associative et avant la mise en place des BAB et des AUE.
- La sensibilisation a été faite aussi à travers des messages par la radio, des publi-reportages télévisés, des réunions « caravane d'information » (2 par Département) et des documents pédagogiques pour les OPE comme les manuels « Initiation à la vie associative ».

Groupement CA 17 International/ Vakakis International/ Cirad/ Bunicer

Assistance technique auprès du projet de sécurisation de l'économie pastorale (PASEP)

- la sensibilisation à l'accès à l'épargne-crédit

Pour assurer ces tâches, les 18 Animateurs ont déjà reçu 11 formations, comme l'approche participative, le diagnostic des OPE, les systèmes de production et l'organisation des éleveurs, le code rural, le montage et le suivi-évaluation d'un micro projet, la comptabilité et la gestion, la structuration départementale des OPE, l'embouche, la filière lait, le fonctionnement des BAB et des CGE.

En arrière plan de ces activités, le projet a mis en place tout un plan de collecte, conservation et traitement des informations autant pour la conduite de ces activités, que pour leur gestion et leur suivi-évaluation.

I.2 OBJECTIFS DE LA MISSION

Il s'agit de la vingtième mission d'appui court terme du projet, et pour chacun des experts leur troisième intervention en appui au PASEP. Il s'agit d'appuyer l'équipe du PASEP pour mener à bien l'auto évaluation des OPE puis mesurer l'impact du travail de renforcement des capacités réalisé par le PASEP au profit des Organisations des Professionnels de l'Elevage (OPE). Les termes de références sont présentés en annexe en page 17.

Cette mission d'assistance technique court terme est menée par deux experts qui collaborent étroitement entre eux et avec l'Appui Conseil. L'un est chargé de la partie méthodologique, l'autre des applications informatiques. Deux missions sont prévues, l'une pour mettre en place l'enquête et l'autre pour analyser les résultats et formuler des recommandations.

Numéro de mission	Intitulé de chaque mission	Objectif spécifique de chaque mission
20.1	Préparation de l'auto évaluation participative des OPE	<ul style="list-style-type: none"> ■ Préparer les applications informatiques ■ Elaborer une méthode, un protocole et les documents nécessaires ■ Préparer les agents à mener l'auto évaluation
20.2	Analyse des données de l'auto évaluation participative des OPE	<ul style="list-style-type: none"> ■ Apurement de la base de données ■ Traitement et analyse des données ■ Formulation de recommandations

Les deux missions doivent permettre d'atteindre les résultats ci-dessous.

- Les membres d'OPE ont réalisé une évaluation de leur organisation (fonctionnement, ressources, activités, éthique). Ils ont pris la mesure de leur progression depuis le diagnostic initial.

- Le PASEP peut quantifier et qualifier de manière précise l'impact du travail de renforcement des capacités mené par la composante Appui Conseil au bénéfice des OPE.

Numéro de mission	Intitulé de la mission	Résultats attendus spécifiques de la mission
20.2	Analyse des données de l'auto évaluation participative des OPE par rapport aux données du diagnostic initial des OPE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La base de données est apurée et disponible ▪ Toutes les requêtes nécessaires pour procéder à l'analyse des données sont conçues et opérationnelles avec les outils informatiques ▪ Une première analyse des données a été faite ▪ Un premier document d'analyse des données a été rédigé ▪ La mesure d'impact du renforcement des capacités est réalisée en comparant les données de l'autoévaluation et celles du diagnostic initial des OPE

I.2.1 Apurement des données et traitements statistiques

Depuis le démarrage du projet, AC PASEP a engagé et mobilisé de nombreux moyens collecter, saisir et utiliser des données sur les OPE de la région de Tahoua. La mission 20.1 a permis une structuration, mise en base de données et l'apurement des données du diagnostic initial. Depuis, et dans la continuité de la mission 20.1, les données décrivant le diagnostic final et l'autoévaluation ont été collectées et saisies.

La qualité des données saisies doit être évaluée et contrôlée. A partir il faut soit corriger, en cas d'erreurs constatés, soit remettre en forme par le recodage de certaines variables qualitatives (en relation avec le mise en place de nouvelles nomenclatures), soit choisir et calculer de nouveaux indicateurs plus synthétiques ou plus propices aux analyses.

Sur les données apurées, les traitements statistiques ont pour objectifs de fournir la matière aux analyses d'impact et aux recommandations. Trois angles sont à aborder :

- Une caractérisation des grands paramètres des OPE de la région de Tahoua, avec une mise à plat des fichiers diagnostic initial et final
- Une description des grandes évolutions entre ces deux situations
- Un rapprochement entre la situation finale et les actions d'accompagnement mises en œuvre par le projet auprès des OPE.

I.2.2 Évaluation et recommandation

A partir des données traitées statistiquement, il s'agit de :

- mesurer le chemin que les OPE ont parcouru et de découvrir celui qu'elles veulent encore parcourir. Dans l'Auto-évaluation, les OPE ont donné leur sentiment sur ces deux aspects et le traitement de ces données permet au Projet de mesurer à son tour les évolutions des

OPE à partir de la trajectoire que chacune a pu décrire et à travers les critères d'auto-évaluation retenus (fonctionnement interne, viabilité technico-économique des activités, pérennité, perspectives d'avenir et attentes).

- mesurer l'impact du travail de renforcement des capacités des OPE mis en œuvre par l'Appui Conseil du PASEP (sur le développement des activités, sur la maîtrise de la gestion et sur les résultats économiques des activités, sur la participation à la vie des Départements, sur la responsabilisation des OPE et des Associations-Unions) et d'identifier, parmi les 11 « outils » de renforcement des capacités, quels sont ceux qui ont eu le plus d'impact.

-Formuler des recommandations pour la poursuite des activités des OPE et des Associations-Unions, dans la perspective d'un appui différent de celui apporté par le projet PASEP.

I.3 DEROULEMENT DE LA MISSION

La mission s'est déroulée du 26 Avril au 16 Mai 2009. Les calendriers prévisionnels et effectifs de la mission se trouvent à partir de la page **Erreur ! Signet non défini..**

Les différents tomes du rapport décrivent activités et résultats selon les objectifs de :

- L'apurement des données pour le Tome 2, avec la méthode, sa mise en œuvre et les différents développements informatiques (tables, attributs, formulaires et requêtes).
- Les traitements statistiques pour le Tome 3, avec la méthode, et les principaux résultats, depuis les mises à plat de fichier, les analyses multi-dimensionnelles jusqu'à la construction de modèles explicatifs.
- Les analyses et recommandations pour le Tome 4, avec le rappel de la méthode employée pour l'auto-évaluation et les résultats de l'évolution 2006-2009 sur les critères décrivant les OPE et les résultats de l'impact des appuis, l'ensemble de ces données permettant de formuler des recommandations pour la poursuite des activités des OPE sans perte des acquis.

I.4 RESULTATS DE LA MISSION

I.4.1 Apurement des données et traitements statistique

Nous distinguerons plusieurs types de résultats :

- Des éléments méthodologiques pour conduire un apurement de données et les outils informatiques nécessaires à sa mise en œuvre sur les données du PASEP :
 - Structure de bases de données
 - Applications informatique de gestion (saisie, contrôle, édition)

- Des requêtes de contrôles et de correction
- Des requêtes d'extraction de données et de mise en forme synthétique
- Une base de données apurée avec
 - Pour la période initiale, les données du diagnostic sous forme du questionnaire d'enquête et sous forme des notations des OPE
 - Pour la période finale, les données du diagnostic sous forme du questionnaire d'enquête et sous forme des notations des OPE, complétées par les autoévaluations des OPE.
 - Des référentiels partagés : répertoire et identifiants des OPE, nomenclatures, référentiel des unités administratives (codes commune, département, région..).
- Des résultats synthétiques, sous forme tabulaires (numériques) ou graphiques :
 - Caractérisant les situations initiales et finales
 - Décrivant les grandes évolutions
 - Mettant en rapport évolutions et actions d'accompagnement
- Une formation au requetage d'une base de données et aux traitements statistiques.

Enfin, malgré les protections et antivirus installés lors de la mission 20.1, les attaques de virus informatiques étant toujours actives, le système d'antivirus a été mis à jour est généralisé.

I.4.2 Analyses et recommandations

Les résultats sont les suivants :

- Analyse avec les cadres de l'Appui Conseil du Projet des principaux éléments de réponse à l'auto-évaluation des OPE et à l'analyse des impacts des différents appuis apportés par l'AC
- La comparaison entre les données de 2006 et celles de 2009 a permis de mesurer précisément le chemin parcouru par chaque OPE, la grille de « notation » quantifie cette évolution de façon synthétique
- Les indicateurs du suivi-évaluation du projet ont été renseignés
- La mesure d'impact du renforcement des capacités des OPE a été évaluée dans les domaines de la vie associative, de l'implication des OPE dans les organes de la décentralisation comme dans l'environnement professionnel ainsi que dans le développement des filières d'élevage (embouche, filière lait, commercialisation du bétail...)
- Sur les 11 « outils » de renforcement des capacités mis en œuvre par le projet, les 6 ayant un impact indiscutable sur la « notation » des OPE ont été identifiés.

- Les recommandations pour la poursuite des interventions futures ont été formulées.

I.5 PRODUITS DE LA MISSION

Les produits de la mission relèvent d'une part de rapports et présentations sous forme de diaporamas, et d'autre part sous forme de logiciel informatiques.

I.5.1 Rapports

Les différents rapports sont au nombre de quatre, faisant chacun d'un tome séparé en fonction des usages qu'il en pourra être fait :

1. Tome 1 : Déroulement de la mission, produits et recommandations – 33 pages
2. Tome 2 : Qualité et Apurement des données - 65 pages
3. Tome 3 : Traitements statistiques– 81 pages
4. Tome 4 : Interprétation des Données et Propositions – 93 pages

Chacun de ces rapports répond à un usage bien précis. Afin d'éviter la manipulation de plusieurs documents, en particulier pour utiliser les logiciels, certaines explications sont répétées dans plusieurs documents.

I.5.2 Apurement des données et traitements statistique

Nous distinguerons les types de produits suivants :

- Une méthodologie de contrôle de qualité et d'apurement de données
- Une application informatique et une base de données contrôlée et apurée
- Des requêtes d'extraction, contrôle et restitution des données
- Une présentation statistique du contenu informationnel de la base de données pour mettre en évidence l'état des OPE, leurs évolutions durant le projet et les rapprocher des actions du projet en faveur de ces OPE.
- Une formation à l'extraction de données d'une base de données et aux traitements statistiques.

I.5.3 Analyses et recommandations

- une méthodologie d'évaluation du chemin parcouru par les OPE avec une partie qualitative et une partie quantitative (évolution 2006-2009 sur paramètres, « Notation » de synthèse sur les principaux critères à retenir pour évaluer le fonctionnement et la viabilité d'une OPE ou Union)
- l'identification des 6 appuis qui ont eu le plus d'impact sur l'évolution des OPE sur la période (Animateurs, mise en place des Unions, les Formations, la mise en place des BAB, la sensibilisation par le caravane d'information, les voyages-visites).
- Identification des points forts et des faiblesses des OPE et formulation des recommandations tenant compte de ces informations pour la poursuite des

interventions avec le maximum de chances de réussite

I.6 RECOMMANDATIONS

I.6.1 Apurement des données et traitements statistique

La question de la qualité des données est cruciale. Pour y concourir, on ne peut que recommander, aussi bien dans le cas d'enquête que de systèmes d'information en général :

- Mettre en place des nomenclatures restreintes, dès la collecte des données
- Mettre en place un système d'identification unique et partagé systématiquement
- Limiter au maximum les calculs demandés aux enquêteurs, en concentrant le travail de collecte sur les données brutes et en réalisant les calculs par programmation informatique
- Utiliser des formulaires de saisie opérant contrôles et calculs de variables élaborées.

Aujourd'hui le Pasep dispose, dans le domaine de la gestion de l'information, d'un capital d'information sur lequel une attention toute particulière doit être apportée concernant **sa pérennité**.

Les données accumulées, ainsi que les compétences et savoir faire acquises, développées et mise en œuvre constituent une avancée et une richesse qu'il va falloir, dans la période après projet, valoriser et faire fructifier.

On ne peut que recommander de porter à la connaissance et de diffuser auprès de tous les services de l'état, des collectivités territoriales et des organisations professionnelles ces données et ces compétences.

I.6.2 Analyses et recommandations

- La mission a noté la nette amélioration du fonctionnement de la vie associative, de la transparence et du très bon niveau de maîtrise des créances et recommande que dans l'avenir, les Unions prennent le relais des Animateurs dans la poursuite de la formation au bon fonctionnement de la vie associative
- Une faiblesse a été relevée dans la capitalisation au niveau des fonds de roulement des OPE et la mission a recommandé que chaque activité économique puisse avoir des retombées positives sur cette capitalisation, notamment pour la principale activité qu'est l'embouche, afin que l'autonomie financière soit assurée à moyen terme.
- Les Unions deviennent le centre nerveux du développement des OPE et doivent organiser

les activités technico-économiques suivantes : embouche, approvisionnement en aliment bétail, collecte du lait et installation de mini-laiteries, commerce du bétail (d'élevage et d'embouche). Les banques céréalières sont un élément important de l'activité des OPE, de la survie des familles d'éleveurs et de la dynamique des troupeaux (surexploitation ou expansion), et la promotion de ces banques céréalière, souhaitée et prévue par les OPE doit être une préoccupation des Unions, en liaison avec des instances spécialisées.

- les propositions pour la poursuite des activités des OPE et Unions s'articulent autour de 4 grands thèmes :

- la montée en puissance des Unions pour accroître le pouvoir de négociation (achat / vente) et pour le développement des activités économiques des OPE et la capitalisation aux deux niveaux (OPE et Union) à partir des bénéfices des activités, condition du fonctionnement et de l'autonomie des structures.

- le développement des activités rémunératrices pour les éleveurs et les structures OPE-Unions, aux trois niveaux : 1/ approvisionnement en intrants, 2/ production de viande ou / et de lait-fromage, 3/ valorisation optimale des productions par une implication beaucoup plus forte dans les filières de commercialisation, grâce aux Unions Départementales et à la future Union Régionale à mettre en place

- la mobilisation des 6 « outils » qui ont fait leurs preuves du renforcement des capacités des OPE pendant la phase PASEP (Animateurs, Unions, Formation, BAB, Information, Voyages-visites)

- le développement des banques céréalières, pour protéger les économies familiales de la décapitalisation en bétail, en confiant cette tâche aux Unions en liaison avec les institutions spécialisées

- les appuis nécessaires à la poursuite et au développement des activités des OPE-Union pourraient venir d'une conjonction (notamment financière) entre les Unions elles-mêmes, les Chambres d'Agriculture, la Direction de la Promotion des Organisations d'Eleveurs et les futurs Projets soutenus par le Bailleur de fonds initiateur du PASEP, et par le financement du Xème FED.

CONCLUSION

Dans le prolongement de sa logique d'intervention et d'accompagnement des OPE, le Pasep met en place un processus à double finalités :

- Clôturer l'accompagnement en suscitant chez les OPE qu'il appuie une réflexion par l'Auto-évaluation des activités menées avec le projet, et des acquis et résultats obtenus. Trois entrées pour conduire cette réflexion : i) la description, par l'OPE, des trajectoires d'évolution, ii) l'auto-évaluation proprement dite selon 4 critères, iii) et l'impact du renforcement des capacités par les appuis AC PASEP

Groupement CA 17 International/ Vakakis International/ Cirad/ Bunicer
Assistance technique auprès du projet de sécurisation de l'économie pastorale (PASEP)

- Mesurer l'impact en comparant les situations 2006 et 2009 de chacune des 200 OPE sur 2 analyses diachroniques, à partir des données des diagnostics initiaux et finaux (questionnaires identiques) et des notations des OPE calculées selon les mêmes règles aux deux dates.

Après une campagne d'enquête auprès des OPE, dans le cadre des sessions d'autoévaluation, les données ont été contrôlées et apurées. Les traitements statistiques ont permis d'extraire les caractéristiques essentielles à la fois de l'état des OPE et de leurs évolutions, ainsi que de fournir des éléments pour décrire et mettre en évidence les impacts des actions engagées par le projet.

L'analyse de la situation a montré que les OPE ont acquis une bonne gouvernance et une bonne vitalité et que la structuration en Unions est l'étape qu'elles sont en train de franchir. Le développement des activités économiques devrait justement potentialiser ces Unions naissantes et assurer aux éleveurs des bénéfices accrus ainsi qu'une amélioration de la capitalisation au niveau des OPE et des Unions. Le maintien d'un Animateur pour deux Unions Départementales semble le meilleur moyen de conserver les acquis et de développer les activités, ces activités devant autofinancer un service efficace d'approvisionnement et de commercialisation par un pourcentage prélevé sur le chiffre d'affaires réalisé grâce à ce Service. De nouvelles collaborations doivent s'établir avec les structures environnantes, privées comme publiques : IMF, banques commerciales, Chambres d'Agriculture, Services de l'Etat, ONG et bailleurs de fonds des projets.

SECTION II. ANNEXES

II.1 TERMES DE REFERENCE DE LA MISSION

RÉPUBLIQUE DU NIGER

MINISTERE DES RESSOURCES ANIMALES

PASEP

Cellule de Coordination du Projet

BP 309, Tahoua. Tél. : 20.610.627. Fax : 20.610.628.

Mail : pasep-cc@intnet.ne

TERMES DE REFERENCE

Assistance technique court terme pour appuyer l'auto évaluation des OPE et la mesure de l'impact du renforcement des capacités

Référence : Mission ATCT PASEP 20 « Auto évaluation des OPE et mesure impact AC »

1. INFORMATIONS GENERALES

- Type d'assistance technique : appui court terme avec deux experts internationaux de catégorie 1 dont un chef de mission
- Objet de la mission : appuyer l'équipe du PASEP pour mener à bien l'auto évaluation des OPE puis mesurer l'impact du travail de renforcement des capacités réalisé par le PASEP au profit des Organisations des Professionnels de l'Elevage (OPE)
- Nombre de missions et période : 2 missions de 21 jours en novembre 2008 et en février 2009
- Responsable de l'activité au projet : Régisseur de la composante Appui Conseil
- Supervision et organisation : Conseiller technique du PASEP

2. CONTEXTE

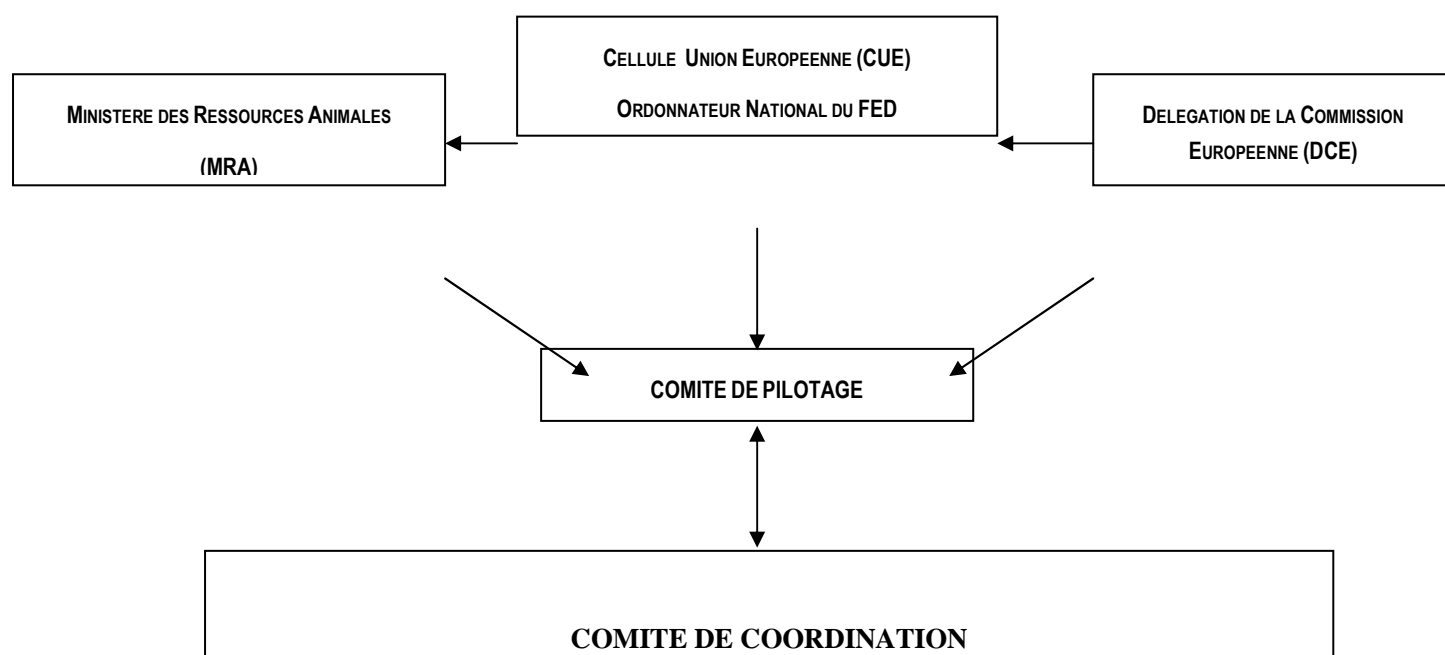
Groupement CA 17 International/ Vakakis International/ Cirad/ Bunicer
Assistance technique auprès du projet de sécurisation de l'économie pastorale (PASEP)

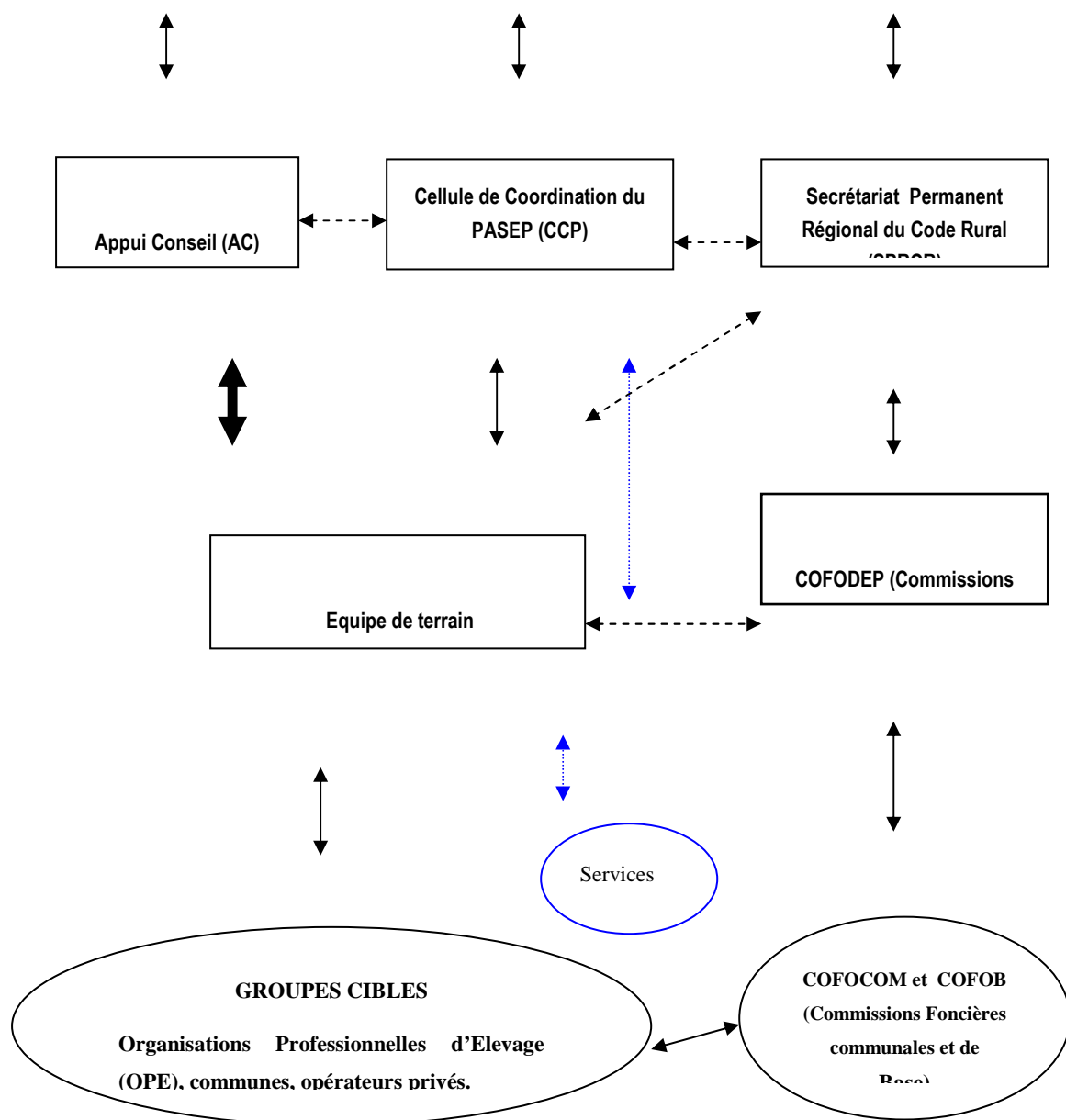
Le Projet de sécurisation de l'économie pastorale (PASEP) œuvre depuis le 22 novembre 2005 au développement de la filière élevage du bétail dans la région administrative de Tahoua. L'objectif global est de contribuer à réduire la pauvreté et d'améliorer la sécurité alimentaire au moyen de la sécurisation des activités d'élevage dans la région de Tahoua. L'objectif spécifique précise que le projet doit atteindre cette sécurisation des activités d'élevage en travaillant sur le renforcement des organisations d'éleveurs, une exploitation plus rationnelle des ressources agro-pastorales et une meilleure valorisation des productions.

Le cadre logique du PASEP liste 5 résultats à atteindre, correspondant chacun à un volet du Projet.

- Résultat 1. Les capacités et les facteurs de production des éleveurs sont renforcés
- Résultat 2. Les Commissions Foncières sont opérationnelles et contribuent à une gestion plus rationnelle, efficace et équitable des ressources pastorales et agro pastorales
- Résultat 3. Les services publics et privés de santé animale sont renforcés et plus efficaces
- Résultat 4. La commercialisation du bétail est facilitée et les produits de l'élevage sont mieux valorisés
- Résultat 5. Un système de suivi du secteur de l'élevage est mis en place

L'organisation fonctionnelle du Projet est décrite dans l'organigramme ci-dessous (source : guide pratique de fonctionnement interne du PASEP).





Le PASEP compte 3 composantes : la Cellule de Coordination (CC), l'Appui Conseil (AC) et l'Appui au Code Rural (ACR).

La Cellule de Coordination du Projet (CC), maître d'œuvre délégué, compte 15 agents. La CC coordonne l'ensemble des activités du Projet et elle est en charge des volets 3 (santé

animale), 4 (commercialisation) et 5 (suivi et évaluation).

L'Appui Conseil (AC) est une opération décentralisée indirecte privée confiée au Groupement CA17 International / BUNICER / CIRAD / VAKAKIS. L'AC est en charge du volet 1 (renforcement de la capacité des OPE) et compte 29 agents, dont 18 animateurs basés dans les 8 départements de la région.

Le Secrétariat Permanent Régional du Code Rural (SPRCR) est en charge du volet 2 (Appui au Code Rural). Les moyens humains du SPRCR sont de 6 agents. La composante ACR apporte un appui aux 8 Commissions Foncières Départementales (COFODEP) de la région.

Un comité de coordination du PASEP, composé des cadres de chacune des trois composantes, se réunit chaque mois pour faire le bilan des réalisations et de la programmation des activités, ainsi que pour des échanges de points de vue sur la mise en œuvre des activités.

Le PASEP a commencé ses activités le 22 novembre 2005 et il prendra fin le 30 juin 2009, après 3 mois de phase de clôture. La fin de la phase opérationnelle du PASEP est le 31 mars 2009.

L'Appui Conseil est l'interface entre le Projet et les groupes cibles qui sont : les Organisations des Professionnels de l'Elevage (OPE), les communes de la région de Tahoua et les comités de gestion d'infrastructures financées par le PASEP. Les 18 animateurs sont basés dans les 8 départements de la région et ils sont équipés de motos tous terrains. Ces animateurs ont pour attribution de former et d'appuyer les membres d'OPE afin que ceux-ci puissent mieux contribuer au développement de leur filière. Les animateurs informent et sensibilisent, dispensent des formations aux responsables d'OPE et aux comités de gestion d'infrastructures financées par le PASEP, organisent des voyages d'étude. Les animateurs appuient aussi les OPE et communes pour répondre aux Dossiers d'Appel à Propositions (DAP) lancés par le PASEP puis ils accompagnent les OPE et les communes qui ont obtenu une micro subvention pour mettre en œuvre leur micro projet. Les animateurs accompagnent également la structuration professionnelle départementale des OPE au travers de cadres départementaux de concertation des OPE. Pour mener à bien leur mission les animateurs sont appuyés par deux responsables techniques d'encadrement.

Cette équipe de terrain du PASEP est opérationnelle depuis le mois d'octobre 2006 et elle a déjà mené les activités suivantes.

- ✓ 1056 diagnostics participatifs d'OPE
- ✓ L'étude de base du PASEP qui a consisté à recueillir de nombreuses informations afin de produire quatre documents.
 - La situation de référence du secteur de l'élevage dans la région de Tahoua
 - L'analyse de 369 diagnostics d'OPE
 - Une base de données de 540 OPE avec les données du diagnostic participatif
 - Le répertoire des OPE de la région qui compte 1056 OPE dans sa version 3
- ✓ 10 ateliers dans les départements pour la concertation avec les éleveurs et le lancement des activités du PASEP
- ✓ La sensibilisation des OPE sur la teneur du PASEP (objectifs, résultats à atteindre...)
- ✓ La diffusion de messages à la radio et de reportages à la télé pour informer la population sur le PASEP
- ✓ Le conseil aux communes pour 6 DAP lancés par le PASEP dans le but d'octroyer des subventions destinées à construire des parcs et couloirs de vaccination et mettre en place des Services Vétérinaires Privés de Proximité (SEVEPROX)
- ✓ Une campagne de sensibilisation et d'accompagnement des OPE sur la formalisation des groupements (importance de la formalisation, démarche à suivre, rédaction des documents)
- ✓ 9 ateliers dans les départements pour la restitution des résultats du diagnostic
- ✓ La restitution des résultats du diagnostic dans les communes et villages
- ✓ La sensibilisation des OPE sur l'accès au crédit et à l'épargne au travers des Institutions de Micro Finances
- ✓ Le conseil aux OPE pour 1 DAP lancé par le PASEP dans le but d'octroyer des subventions destinées à mener des activités de banque d'aliments du bétail (BAB)
- ✓ L'information et la sensibilisation des OPE sur le code rural et le rôle des commissions foncières
- ✓ La sélection de 200 OPE qui sont les partenaires du PASEP durant 19 mois, à partir de septembre 2007, pour le renforcement de leurs capacités et de leurs facteurs de production
- ✓ Le démarrage, l'appui à la formalisation et l'appui à l'élaboration du plan d'action et de financement de 11 cadres de concertation des OPE
- ✓ L'élaboration du plan de formation des membres des OPE sélectionnées et l'organisation de ce plan de formation
- ✓ La réalisation de 196 séances de formation pour un total de 526 jours et 3.533 membres d'OPE entre septembre 2007 et juillet 2008 sur les thèmes de la vie associative, de la décentralisation, de la gestion d'un micro projet BAB et de la gestion d'un point d'eau
- ✓ La sensibilisation et l'accompagnement des éleveurs afin de les préparer à créer une Association des Usagers de l'Eau (AUE) puis à mettre en place un comité de gestion de point d'eau pour prendre en main chacun des 44 points d'eau pastoraux financés par le PASEP
- ✓ La préparation d'une activité d'alphabétisation fonctionnelle de membres d'OPE qui va concerner 18 centres, et environ 450 personnes pour 4 mois à partir d'octobre 2008

Lors du diagnostic initial des OPE 1056 OPE ont été enquêtées. 369 questionnaires d'enquête ont été saisis dans un tableau Excel. Une analyse des données a abouti à un document d'analyse portant sur ces 369 OPE. Par la suite d'autres questionnaires d'enquête ont été saisis et la base de données des OPE, sous la forme d'un tableau Excel, compte depuis avril 2007, 540 OPE. C'est parmi ces 540 OPE que le PASEP a procédé à la sélection des 200 OPE qui font l'objet de formations depuis septembre 2007. Durant ses derniers mois d'activité, AC PASEP veut réaliser une auto évaluation participative des OPE. Cette auto évaluation a un double objectif. Premièrement il faut que chaque OPE puisse

Groupement CA 17 International/ Vakakis International/ Cirad/ Bunicer

Assistance technique auprès du projet de sécurisation de l'économie pastorale (PASEP)

mesurer le chemin qu'elle a parcouru depuis le diagnostic initial réalisé par AC PASEP puis connaître ses points forts et ses points à améliorer. Deuxièmement le PASEP doit pouvoir mesurer quel a été l'impact de l'action de renforcement des capacités qu'il a mené durant 24 mois en comparant des données collectées autour de décembre 2008 avec les données collectées autour de décembre 2006.

En avril 2008 une base de données des OPE a été créée sous Access. Cette base de données permet à la composante Appui Conseil de saisir toutes les activités réalisées et de produire des situations des réalisations par département, commune, animateur et date. Toutes les tables Excel de la composante Appui Conseil ont ainsi été transférées sous Access sauf la table du diagnostic des 540 OPE. En effet la saisie des données qui a été faite dans certaines des 125 colonnes rend la table incompatible avec une utilisation informatique automatique sous le logiciel Access. Les données de ces colonnes nécessitent un travail préalable de simplification, de codification puis de modification de la saisie.

La composante Appui Conseil du PASEP nécessite un appui pour mettre la table du diagnostic initial sous Access, élaborer une méthodologie de travail qui prenne en compte à la fois l'auto évaluation et la mesure d'impact, élaborer les documents de travail (manuel d'auto évaluation et document d'enquête finale des OPE...), élaborer le protocole d'enquête, créer l'application informatique qui permettra de saisir les données de l'enquête finale, former les animateurs à la réalisation d'une auto évaluation participative et à la réalisation des enquêtes. Après les enquêtes et la saisie des données, la composante Appui Conseil nécessite également un appui pour apurer la base de données, procéder aux comparaisons entre les données de l'enquête initiale et celles de l'enquête finale, analyser les données de l'enquête finale ainsi que les écarts avec les données de l'enquête initiale, élaborer un document sur l'impact du travail de renforcement des capacités et faire des recommandations pour des interventions futures. Pour cela deux missions d'assistance technique court terme d'une durée de 21 jours, avec deux consultants, sont sollicitées.

3. OBJECTIF DES MISSIONS

Ces deux missions ont pour objectif d'appuyer la composante Appui Conseil du PASEP pour mener à bien une auto évaluation participative des OPE. Cette auto évaluation a les deux objectifs suivants :

- permettre aux OPE de mesurer le chemin qu'elles ont parcouru et de tracer celui qu'elles veulent encore parcourir,
- permettre de mesurer l'impact du travail de renforcement des capacités réalisé par le PASEP.

Les objectifs spécifiques de chacune des deux missions sont les suivants.

Numéro de mission	Intitulé de chaque mission	Objectif spécifique de chaque mission
20.1	Préparation de l'auto évaluation participative des OPE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Préparer les applications informatiques ▪ Elaborer une méthode, un protocole et les documents nécessaires ▪ Préparer les agents à mener l'auto évaluation
20.2	Analyse des données de l'auto évaluation participative des OPE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apurement de la base de données ▪ Traitement et analyse des données ▪ Formulation de recommandations

4. RESULTATS ATTENDUS

Les deux missions doivent permettre d'atteindre les résultats ci-dessous.

- Les membres d'OPE ont réalisé une évaluation de leur organisation (fonctionnement, ressources, activités, éthique). Ils ont pris la mesure de leur progression depuis le diagnostic initial.
- Le PASEP peut quantifier et qualifier de manière précise l'impact du travail de renforcement des capacités mené par la composante Appui Conseil au bénéfice des OPE.

Numéro de mission	Intitulé de chaque mission	Résultats attendus spécifiques de chaque mission
20.1	Préparation de l'auto évaluation participative des OPE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La base de données du diagnostic initial est compatible avec un traitement informatique sous Access ▪ Les outils informatiques nécessaires pour procéder à la saisie, la comparaison et l'analyse des données de l'enquête finale sont disponibles ▪ La méthodologie d'auto évaluation et de mesure d'impact est élaborée ▪ Le protocole et les documents d'auto évaluation et de mesure d'impact y compris le plan de restitution et de valorisation des résultats sont élaborés ▪ Les agents sont formés pour mener à bien l'auto évaluation et l'enquête finale ▪ Au moins deux agents sont formés à la saisie des données et à l'utilisation des applications informatiques
20.2	Analyse des données de l'auto évaluation participative des OPE par rapport aux données du	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La base de données est apurée et disponible ▪ Toutes les requêtes nécessaires pour procéder à l'analyse des données sont conçues et opérationnelles avec les outils informatiques ▪ Une première analyse des données a été faite ▪ Un premier document d'analyse des données a

	diagnostic initial des OPE	<p>été rédigé</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La mesure d'impact du renforcement des capacités est réalisée en comparant les données de l'autoévaluation et celles du diagnostic initial des OPE ▪ La composante AC est capable de mesurer l'impact du renforcement des capacités ▪ Au moins tous les indicateurs prévus au dispositif de suivi évaluation du PASEP à propos du renforcement des capacités des OPE peuvent être renseignés, mais pas ceux-ci uniquement ▪ La mesure d'impact du renforcement des capacités doit notamment porter sur la vie associative des OPE, l'implication des éleveurs dans les organes de la décentralisation, la contribution des OPE au développement des filières d'élevage, l'amélioration des connaissances des éleveurs sur le thème de leur environnement professionnel (zones balisées, santé animale, code pastoral...) ▪ Des premières recommandations sont formulées pour des interventions futures dans le même domaine
--	----------------------------	---

5. PLAN DE TRAVAIL

Les activités que les consultants doivent réaliser sont les suivantes.

Plan de travail de la mission 20.1

- Elaborer, en lien étroit avec le conseiller technique du PASEP, un programme détaillé pour leur mission au Niger
- S'imprégner du fonctionnement du projet et lire la bibliographie listée au point 10
- Valider leur programme de travail avec les cadres du Projet à leur arrivée
- Participer à une réunion de démarrage de la mission
- Prendre connaissance du dispositif de suivi évaluation du PASEP et de son utilisation par les agents du PASEP
- Prendre connaissance de la base de données des OPE et de son utilisation par les agents de la composante Appui Conseil du PASEP
- Assister les deux responsables techniques de la composante Appui Conseil pour rendre la table Excel du diagnostic initial compatible avec une utilisation statistique et avec le logiciel Access
- Concevoir une application sous Access pour la saisie, le traitement et l'analyse des données du diagnostic final des OPE
- Elaborer une méthode de travail pour procéder à l'auto évaluation participative des OPE ainsi qu'à la mesure de l'impact du renforcement des capacités. La méthodologie doit clairement préciser que l'autoévaluation est calée sur une situation de référence existante (diagnostic initial des OPE) afin d'apprécier effectivement l'évolution des indicateurs. La méthodologie doit également indiquer des grilles d'analyse en fonction des thématiques et des critères retenus pour apprécier l'impact. Parmi les thématiques de la mesure d'impact du renforcement des capacités, les thèmes suivants devront être renseignés.
 - La vie associative des OPE a-t-elle progressée ?

- L'implication des éleveurs dans les organes de la décentralisation (communes, COFO, comités de gestion...) a-t-elle progressée ?
- Quel est le niveau de contribution des OPE au développement des filières d'élevage et cette contribution a-t-elle progressée grâce au travail du PASEP ?
- Les éleveurs membres d'OPE connaissent-ils bien leur environnement professionnel et leur connaissance de cet environnement a-t-elle progressée ?

Cette liste n'est pas exhaustive et l'expertise des consultants sera mise à profit pour proposer de mesurer l'impact sur d'autres thématiques pertinentes.

- La méthodologie précisera l'articulation entre les différents outils mis en place par la composante Appui Conseil depuis le début de sa mise en œuvre et fera apparaître la cohérence entre ces outils et l'étude finale
- Faire valider cette méthode de travail lors d'une réunion de concertation intermédiaire
- Elaborer le protocole d'auto évaluation et de mesure d'impact, y compris le plan de valorisation des résultats. Ce protocole tiendra compte du travail réalisé avec certaines OPE sur les thèmes des banques aliments du bétail, des cadres de concertation, de l'alphabétisation fonctionnelle et de la gestion des points d'eau
- Rédiger les documents nécessaires pour procéder à l'auto évaluation et à la mesure d'impact du renforcement des capacités
- Former les animateurs du PASEP pour qu'ils soient capables de réaliser l'auto évaluation participative des OPE et de relever les données nécessaires à la mesure de l'impact du renforcement des capacités des OPE. Cette formation doit inclure un test en conditions réelles.
- Former au moins deux agents à l'utilisation des applications informatiques pour la saisie des données et leur analyse
- Animer et faire le point avec les cadres du PASEP au cours d'au moins deux réunions de concertation intermédiaires
- Animer une réunion de bilan de la mission
- Ecrire un rapport de mission

Plan de travail de la mission 20.2

- Elaborer, en lien étroit avec le conseiller technique du PASEP, un programme détaillé pour leur mission au Niger
- Valider leur programme de travail avec les cadres du Projet à leur arrivée et participer à une réunion de démarrage de la mission
- Vérifier les données saisies et apurer la base de données afin de la rendre exploitable statistiquement
- Acheter de concevoir toutes les requêtes nécessaires à l'analyse des données
- Procéder à une première analyse comparative des données des diagnostics initial et final avec les responsables techniques de la composante Appui Conseil
- Ecrire un premier document d'analyse sur le thème de l'impact du renforcement des capacités contenant des tableaux comparatifs ainsi que des graphiques. Ce premier document devra notamment, mais pas uniquement, permettre de renseigner tous les indicateurs du dispositif de suivi évaluation du PASEP qui concernent le renforcement des capacités.
- Parmi les thèmes de la mesure d'impact du renforcement des capacités, les thèmes suivants devront être renseignés :
 - La vie associative des OPE a-t-elle progressée ?
 - L'implication des éleveurs dans les organes de la décentralisation (communes, COFO, comités de gestion...) a-t-elle progressée ?
 - Quel est le niveau de contribution des OPE au développement des filières d'élevage et cette contribution a-t-elle progressée grâce au travail du PASEP ?

- Les éleveurs membres d'OPE connaissent-ils bien leur environnement professionnel et leur connaissance de cet environnement a-t-elle progressée ?

Cette liste n'est pas exhaustive et l'expertise des consultants sera mise à profit pour travailler sur d'autres thèmes pertinents.

- Formuler des recommandations pour des interventions futures
- Animer et faire le point avec les cadres du Projet sur l'avancement de leur travail au cours d'au moins une réunion de concertation intermédiaire
- Organiser une réunion de bilan de la mission avec les cadres du Projet à Tahoua
- Ecrire un rapport de mission avec le document de mesure d'impact en annexe

6. EXPERTISE REQUISE

Consultant international avec un profil orienté « gestion de données sous Access »

- Catégorie 1 avec une formation supérieure d'au moins 4 années, en rapport avec la mission
- Il devra avoir une expérience professionnelle cumulée d'au moins 15 années dans le domaine de la gestion de projet, la réalisation d'études, la conception de bases de données, la gestion de bases de données ainsi que dans l'analyse statistique de données
- Il devra avoir une expérience significative dans le domaine de l'étude d'impact ou l'évaluation de projet
- Il devra être un spécialiste du logiciel Access et avoir déjà conçu au moins trois applications informatiques complexes avec ce logiciel

Consultant international avec un profil orienté « organisations professionnelles »

- Catégorie 1 avec une formation supérieure d'au moins 4 années dans le domaine du développement rural
- Il devra avoir une expérience professionnelle cumulée d'au moins 15 années dans le domaine de l'animation, du renforcement des capacités avec des groupes de ruraux, de l'encadrement d'équipe d'animateurs ou de vulgarisateurs, dont au moins 5 années en Afrique
- Il devra avoir une expérience significative dans le domaine du diagnostic d'organisations professionnelles
- Il devra avoir déjà réalisé au moins trois formations destinées à des animateurs ou des techniciens
- Il devra être un utilisateur confirmé des logiciels bureautiques Word et Excel

Il est souhaitable que les consultants des deux missions 20.1 et 20.2 soient des consultants qui sont déjà venus en mission d'appui au PASEP, notamment sur les thèmes du diagnostic initial, du suivi évaluation du PASEP et de la base de données des OPE.

Le titulaire du marché d'assistance technique au PASEP désignera un chef de mission parmi les deux consultants. Les missions 20.1 et 20.2 doivent être réalisées par les mêmes consultants sauf avis contraire du Coordonnateur du PASEP exprimé après la mission 20.1.

7. PLANIFICATION

Deux missions de 21 jours sont sollicitées. La mission 20.1 devra théoriquement se dérouler au cours du mois de novembre 2008. La mission 20.2 devra théoriquement se dérouler au cours du mois de février 2009. Cependant l'issue de la demande actuellement en cours pour un prolongement de 6 mois de la durée de la phase opérationnelle du PASEP pourrait avoir une conséquence sur les périodes propices aux missions 20.1 et 20.2. De plus, la période de réalisation de la mission 20.2 devra être cohérente avec l'état d'avancement de la saisie des données. Le titulaire du marché d'assistance technique devra donc adapter les dates des missions aux circonstances.

8. RAPPORTS

Au plus tard 20 jours après la fin de chaque mission, le titulaire du marché d'assistance technique remettra un rapport provisoire à la Cellule de Coordination du projet, à la Cellule de l'Union Européenne (CUE) et à la Délégation de la Commission européenne (DCE). Après commentaires éventuels des destinataires ci-dessus, dans un délai n'excédant pas 30 jours, un rapport définitif corrigé en tenant compte des commentaires sera remis par le titulaire au plus tard 21 jours après réception des commentaires, en version papier et informatique. En l'absence de commentaires dans un délai de 30 jours après réception du rapport provisoire, ce dernier est réputé accepté.

9. SERVICES RENDUS PAR LE PASEP

A partir de leur arrivée à Tahoua, le PASEP assure le transport des consultants en voiture pour tous les déplacements que nécessitera la mission. Le responsable de la mission au Projet leur remettra la documentation pouvant leur servir pour mener à bien la mission. Il consacrera le temps nécessaire pour permettre aux consultants de s'imprégner du Projet et de son environnement. Il mettra à leur disposition un espace de travail.

10. BIBLIOGRAPHIE

- Rapport de mission d'assistance technique court terme au PASEP numéro 4 « formation à l'approche participative et au diagnostic des OPE », septembre 2006
- Document d'enquête initiale « Diagnostic des OPE », AC PASEP, septembre 2006
- Rapport de mission d'assistance technique court terme au PASEP numéro 6 « Analyse du diagnostic des OPE », PASEP, décembre 2006
- Rapport d'analyse des diagnostics d'OPE, Appui Conseil PASEP, mars 2007
- Note interne PASEP sur les cadres départementaux de concertation des OPE, juin 2007

- Rapport de mission d'assistance technique court terme au PASEP numéro 12 « Appui au démarrage des cadres de concertation départementaux des OPE », juillet 2007
- Situation de référence régionale du secteur de l'élevage, Appui Conseil PASEP, juillet 2007
- Rapport de mission d'assistance technique court terme au PASEP numéro 10 « formation des animateurs en vie associative », août 2007
- Rapport de mission d'assistance technique court terme au PASEP numéro 11 « formation des animateurs en décentralisation », septembre 2007
- Répertoire des OPE de la région de Tahoua, version 3, Appui Conseil PASEP, octobre 2007
- Rapport de mission d'assistance technique court terme au PASEP numéro 9 « Conception du dispositif de suivi évaluation du PASEP », octobre 2007
- Devis Programme numéro 2 Appui Conseil PASEP, décembre 2007
- Rapports d'exécution des DP1 CC, AC et ACR PASEP, février 2008
- Rapport cinquième semestre, AT PASEP, avril 2008
- Rapport de mission d'assistance technique court terme au PASEP numéro 18 « fonctionnement dispositif suivi évaluation PASEP et création base de données des OPE », mai 2008
- Note de méthodologie sur la mise en œuvre de l'alphabétisation fonctionnelle par le PASEP, AC PASEP mai 2008
- Rapport de mission d'assistance technique court terme au PASEP numéro 14 « Formation de perfectionnement à l'accompagnement de la structuration départementale des OPE », juin 2008
- Rapport de mission d'assistance technique court terme au PASEP numéro 15 « Elaboration d'un module de formation des OPE sur les techniques de communication », août 2008

II.2 ACTIVITES DES EXPERTS

II.2.1 Calendrier prévisionnel de mission

Date	Lieu	Description
Dimanche 26 avril	Niamey	<ul style="list-style-type: none"> Voyage de France à Niger
Lundi 27 avril	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Voyage de Niamey à Tahoua Préparation de la réunion de démarrage de la mission
Mardi 28 avril	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Réunion de démarrage de la mission Faire un point sur le déroulement des enquêtes Faire un point sur la saisie des données Récupération de questionnaires Récupération de fichiers source
Mercredi 29 avril	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Travail d'apurement de la base de données du diagnostic final Examen des questionnaires
Jeudi 30 avril	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Travail d'apurement de la base de données du diagnostic final Examen des questionnaires
Vendredi 1 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Travail d'apurement de la base de données du diagnostic final Conception de la méthode d'analyse
Samedi 2 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Rapprochement des données du diagnostic final avec celles du diagnostic initial Conception de la méthode d'analyse
Dimanche 3 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Traitement des données
Lundi 4 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Traitement des données Réunion intermédiaire de concertation avec les cadres du PASEP et de la DREIA
Mardi 5 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Préparation de la formation sur l'extraction de données et l'analyse statistique Traitement des données
Mercredi 6 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Formation sur l'extraction de données et l'analyse statistique Analyse des données
Jeudi 7 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Formation sur l'extraction de données et l'analyse statistique Analyse des données
Vendredi 8 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Analyse des données
Samedi 9 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Rédaction du rapport d'analyse
Dimanche 10 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Rédaction du rapport d'analyse
Lundi 11 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Rédaction du rapport d'analyse Formulation de recommandations
Mardi 12 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Restitution de l'analyse des données aux cadres du PASEP et de la DREIA
Mercredi 13 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Rédaction du rapport d'analyse Préparation réunion de bilan de mission
Jeudi 14 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Réunion de bilan de la mission Rédaction du rapport de mission

Date	Lieu	Description
Vendredi 15 mai	Niamey	▪ Voyage de Tahoua à Niamey
Samedi 16 mai	Niamey	▪ Voyage retour de Niger à France

II.2.2 Apurement des données et traitement statistique

Date	Lieu	Matin	Après midi
Dimanche 26 avril	Niamey	▪ Voyage de France à Niger	▪ Voyage de France à Niger
Lundi 27 avril	Tahoua	▪ Voyage de Niamey à Tahoua	▪ Voyage de Niamey à Tahoua ▪ Préparation de la réunion de démarrage de la mission
Mardi 28 avril	Tahoua	▪ Réunion de démarrage de la mission ▪ Faire un point sur le déroulement des enquêtes ▪ Faire un point sur la saisie des données ▪ Récupération de questionnaires	▪ Récupération de fichiers source ▪ Fusion des fichiers ▪ Contrôles d'intégrité – élimination des doublons
Mercredi 29 avril	Tahoua	▪ Constitution des jeux de données complets sur enquête fin et auto-évaluation. ▪ Début de l'extraction des nomenclatures auto-évaluation	▪ Poursuite de l'extraction des nomenclatures auto-évaluation ▪ Mise au point et élaboration de l'outil de simplification des nomenclatures – recodage des questions ouvertes.
Jeudi 30 avril	Tahoua	▪ Contrôle de l'algorithme de calcul des notes sur l'enquête finale ▪ Création du programme de calcul des notes de l'enquête initiale	▪ Création du programme de saisie des composantes du fond de roulement ▪ Test du programme
Vendredi 1 mai	Tahoua	▪ Travail avec Suivi-évaluation sur les indicateurs ▪ Installation d'antivirus	▪ Evaluation de la qualité du fichier d'enquête fin : contrôle des nomenclatures des variables qualitatives
Samedi 2 mai	Tahoua	▪ Rapprochement des données du diagnostic final avec celles du diagnostic initial ▪ Conception de la méthode d'analyse	▪ Contrôle du fichier du questionnaire diagnostic final ▪ Préparation formation
Dimanche 3 mai	Tahoua	▪ Recodage des questions ouvertes de l'autoévaluation	▪ Recodage des questions ouvertes de l'autoévaluation
Lundi 4 mai	Tahoua	▪ Recodage des questions ouvertes de l'autoévaluation	▪ Recodage des questions ouvertes de l'autoévaluation ▪ Correction enquête fin ▪ Préparation formation – diaporama et données
Mardi 5 mai	Tahoua	▪ Correction enquête fin ▪ Formation base de données ▪ Requetage	▪ Formation base de données ▪ Requetage

Date	Lieu	Matin	Après midi
Mercredi 6 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Formation base de données Requetage 	<ul style="list-style-type: none"> Formation base de données Statistique sous Excel
Jeudi 7 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Recodage des questions ouvertes de l'autoévaluation Réunion avec équipe projet 	<ul style="list-style-type: none"> Recodage des questions ouvertes de l'autoévaluation Correction données enquête fin
Vendredi 8 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Correction données enquête Contrôle données enquête initial 	<ul style="list-style-type: none"> Contrôle données enquête initial
Samedi 9 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Mise à plat autoévaluation 	<ul style="list-style-type: none"> Mise à plat autoévaluation
Dimanche 10 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Traitement du FdR : analyse statistique Synthèse impact sur autoévaluation 	<ul style="list-style-type: none"> Correction enquête fin – données pour notation Calculs de champs sur autoévaluation Mise au point nouvel algorithme notation
Lundi 11 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Diagnostic initial : Saisies complémentaires et corrections Calculs de champs sur autoévaluation Mise au point nouvel algorithme notation 	<ul style="list-style-type: none"> Sauvegarde des notations (init et fin) sur algorithmes 0 et 1 Sauvegarde des variables financières saisies Calcul les variables financières par agrégation des activités des OPE Finalisation programme calcul notations diagnostic fin et initial Calcul des notations final et initial
Mardi 12 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Analyses statistiques : mise à plat des fichiers Analyse statistique : représentations graphiques 	<ul style="list-style-type: none"> Analyse statistique : recherche de corrélation Préparation restitution
Mercredi 13 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Restitution de l'analyse des données aux cadres du PASEP et de la DREIA Préparation réunion de bilan de mission 	<ul style="list-style-type: none"> Remise des fichiers apurés au PASEP Préparation réunion Niamey
Jeudi 14 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> Rédaction du rapport de mission Voyage de Tahoua à Niamey 	<ul style="list-style-type: none"> Voyage de Tahoua à Niamey Préparation restitution
Vendredi 15 mai	Niamey	<ul style="list-style-type: none"> Réunion de restitution MRA Rédaction rapport 	<ul style="list-style-type: none"> Rédaction rapport
Samedi 16 mai	Niamey	<ul style="list-style-type: none"> Voyage retour de Niger à France 	

II.2.3. Analyse et recommandations

Date	Lieu	Matin	Après midi
Dimanche 26 avril	Niamey	▪ Voyage de France à Niger	▪ Voyage de France à Niger
Lundi 27 avril	Tahoua	▪ Voyage de Niamey à Tahoua	▪ Voyage de Niamey à Tahoua ▪ Préparation de la réunion de démarrage de la mission
Mardi 28 avril	Tahoua	▪ Réunion de démarrage de la mission ▪ Faire un point sur le déroulement des enquêtes ▪ Faire un point sur la saisie des données ▪ Récupération de questionnaires	- Récupération de questionnaires - Récupération de fichiers source
Mercredi 29 avril	Tahoua	- Travail d'apurement de la base de données du diagnostic initial et final - Examen des questionnaires	- Travail d'apurement de la base de données du diagnostic initial et final - Examen des questionnaires
Jeudi 30 avril	Tahoua	- Travail d'apurement de la base de données du diagnostic initial et final - Examen des questionnaires	- Travail d'apurement de la base de données du diagnostic initial et final - Examen des questionnaires
Vendredi 1 mai	Tahoua	- Travail d'apurement de la base de données du diagnostic initial et final	- Conception de la méthode d'analyse
Samedi 2 mai	Tahoua	- Rapprochement des données du diagnostic final avec celles du diagnostic initial	- Conception de la méthode d'analyse
Dimanche 3 mai	Tahoua	- Traitement des données	- Traitement des données
Lundi 4 mai	Tahoua	- Traitement des données - Réunion intermédiaire de concertation avec les cadres du PASEP et de la DREIA	- Traitement des données
Mardi 5 mai	Tahoua	- Formation sur l'extraction des données et l'analyse statistique	- Analyse des données avec les participants
Mercredi 6 mai	Tahoua	- Formation sur l'extraction des données et l'analyse statistique	- Analyse des données avec les participants
Jeudi 7 mai	Tahoua	- Analyse des données	- Analyse des données

Date	Lieu	Matin	Après midi
Vendredi 8 mai	Tahoua	- Analyse des données	- Analyse des données
Samedi 9 mai	Tahoua	- Rédaction du rapport d'analyse	- Rédaction du rapport d'analyse
Dimanche 10 mai	Tahoua	- Rédaction du rapport d'analyse	- Formulation des recommandations
Lundi 11 mai	Tahoua	- Formulation des recommandations	- Rédaction du rapport d'analyse
Mardi 12 mai	Tahoua	- Formulation des recommandations	- Préparation réunion de bilan de mission
Mercredi 13 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Restitution de l'analyse des données aux cadres du PASEP et de la DREIA ▪ Préparation réunion de bilan de mission 	▪ Préparation réunion Niamey
Jeudi 14 mai	Tahoua	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rédaction du rapport de mission ▪ Voyage de Tahoua à Niamey 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Voyage de Tahoua à Niamey ▪ Préparation restitution
Vendredi 15 mai	Niamey	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Réunion de restitution MRA ▪ Rédaction rapport 	▪ Rédaction rapport
Samedi 16 mai	Niamey	▪ Voyage retour de Niger à France	▪